

# CUESTIONARIO SEMIESTRUCTURADO PARA IMPLEMENTAR A LOS ENTREVISTADOS EN EL ANÁLISIS DE LOS SERVICIOS DE INTELIGENCIA

## **CAMBIO DE RÉGIMEN:**

¿Qué cambios más relevantes se produjeron en el servicio de inteligencia tras el cambio de régimen?

¿Tuvo el servicio algún papel de intermediación con las diferentes elites políticas?

¿Cree que la estructuración actual es la más adecuada a las necesidades del país?

## **ESTRUCTURA:**

¿Por qué cree que se adoptó esta estructuración?

¿Qué peso cree que tienen los militares en el servicio de inteligencia? ¿y los policías?

## **FUNCIONES:**

¿Han existido períodos en las funciones del servicio de inteligencia? ¿Cuáles?  
(Involución, Terrorismo, Implantación Exterior)

¿Quién fija los objetivos anuales y cómo se hace?

Núcleo Básico de Información-Elemento Esencial de Información-Plan Permanente de Información.

¿Siguen habiendo alguien dedicado a involución? ¿Lo hacen los servicios de inteligencia militares?

¿Podría decirme en porcentaje a qué actividades se dedica actualmente el servicio de inteligencia?: (en porcentaje).

Interior:

Exterior:

Contraespionaje:

Obtención técnica de información:

Dentro de INTERIOR qué hace en concreto: (enumerar)

Dentro de EXTERIOR qué Zonas y actividades en concreto: (enumerar)

¿Existió un uso político y partidista del servicio de inteligencia durante la transición?.

¿Piden información otros ministerios? ¿Se les suministra información?

¿Cuál es la relación de los servicios de inteligencia con el ministerio de Asuntos Exteriores? ¿Los agregados militares trabajan para el servicio de inteligencia o para la inteligencia militar?.

#### **Periodistas:**

¿Por qué a pesar de las declaraciones de los diferentes partidos políticos, nunca se han reformado los servicios de inteligencia?

¿Cómo reciben la información para su control los parlamentarios?

¿Cree que la prensa tiene un papel importante en el control de los servicios de inteligencia?

¿Se comunican los miembros de los servicios de inteligencia con los periodistas?

#### **Diputados:**

¿Cómo reciben la información para controlar a los servicios de inteligencia?

¿Cuál es la opinión de su partido sobre la actual configuración de los servicios de inteligencia?

¿Por qué su partido defiende que (dependa de presidencia, exista una comisión especial de control, el director sea un civil...)?

¿Por qué a pesar de las múltiples declaraciones de estos años, nunca se ha llegado a reformar los servicios de inteligencia?

¿Por qué se ha producido la reforma en este momento?

¿Cree que el actual modelo es eficaz?

#### **Presidentes y Ministros:**

¿Cuál es su opinión sobre la utilidad que tienen para Ud. los servicios de inteligencia?

¿Qué misión tenían asignada en su época estos servicios?

¿La adscripción a su ministerio le resultaba eficaz, o por el contrario, le era incómoda?

¿Le suministraba el servicio de inteligencia un producto útil?

¿Con qué frecuencia despachaba con el director del servicio?

¿Cómo se controlaban los servicios?

¿Cuál ha sido el papel de la prensa en el control de los servicios?

¿Por qué en su época se defendía ese modelo?

¿Cómo funcionaba la coordinación con el resto de los servicios?

¿Cómo funcionaba la coordinación con la Presidencia?

¿Cómo se articulaba la relación con el Ministerio de Asuntos Exteriores?

#### **Producto**

¿Cree que el producto que suministraba el servicio de inteligencia durante su mandato era útil al decisor político?

¿Qué uso hacían de la inteligencia los receptores?

¿Qué opinión pensaban que tenían de ella?

¿Lo empleaban en su proceso de toma de decisiones? ¿Se enviaba o era briefing?

¿Cuántos requerían ampliación de la inteligencia suministrada?

¿Cuáles fueron los principales fallos que detectó durante su mandato?

#### **Órganos de coordinación política**

En su opinión ¿cómo cree que funcionaba la comisión delegada?  
¿Quién cree que debería coordinar la comunidad de inteligencia?  
¿Debe ser el director de la comunidad de inteligencia un político no miembro de ninguna agencia de información o inteligencia?  
¿Quién integra diferentes asesoramientos de inteligencia cuando existen muy diversas versiones?

### **Funcionamiento cooperación**

¿Dónde detecta los fallos de cooperación?, ¿Cómo favorecer que cooperen?  
¿Cuál es la relación con la inteligencia militar?  
¿Cuál es la relación con el ministerio del Interior?  
¿Cuál es la relación con las embajadas?

### **Inteligencia económica**

¿Cree que las empresas requieren información/inteligencia al servicio de inteligencia?  
¿Obtiene el servicio de inteligencia informes o datos de las empresas?  
¿Qué porcentaje de la inteligencia total del servicio de inteligencia es económica?  
¿Cómo es de adecuada la estructura del servicio de inteligencia en América Latina? ¿Y su personal?

### **Control**

¿Consideraba adecuado el sistema de control de la inteligencia?  
¿Es un control sobre la eficacia del producto o sobre la legalidad de las acciones?  
¿Cómo podría mejorar este control?

### **Gabinetes de ministros**

¿Con qué asiduidad recibe inteligencia?  
¿Cómo de importante la considera para su trabajo?  
Además del servicio de inteligencia, ¿de quién más reciben información habitual y útil?  
Ordene de mayor a menor importancia las características que en su opinión debe tener la inteligencia que le suministren.  
¿Integra este producto en su proceso de toma de decisiones?  
¿Cómo mejoraría este proceso?  
¿Cree que el servicio de inteligencia sabe exactamente lo que Ud. necesita o recibe un producto estándar?  
Si recibir un producto más específico le supusiera que esta inteligencia llegara más tarde y por lo tanto le dejara menor tiempo para su toma de decisiones, ¿Qué preferiría?  
¿Qué es lo que más valora de la inteligencia que recibe? ¿Y lo que menos?  
¿Se considera productor de inteligencia, consumidor o recopilador?  
¿Cree que genera algún tipo de inteligencia con la cuál podría alimentar el sistema?